

---

## Resumen

Gerente de proyectos con amplia experiencia en proyectos de desarrollo de soluciones IT, ingeniería inversa, planes de mejora de procesos IT e implementación de oficina de proyectos basado en mejores prácticas, reingeniería de procesos de negocio, inteligencia artificial aplicada, QA / QC, seguridad y contraseguridad, auditoría de proyectos, trabajando para las industrias de IT, consultoría, bancos, mercado de capitales, energía, telecomunicaciones y juego / entretenimiento y soluciones para tránsito y documentación en la administración pública. Experiencia comercial como soporte de preventa en empresas de IT. Experiencia en sector público y privado.

## Experiencia laboral

### **06/2023 – 04/2024 – Project Manager Sr. – Coderio**

Responsable de proyectos de implementación de aplicaciones de laboratorios de análisis clínicos para un cliente del sector salud. Participe en un proyecto de assesment para mejora de aplicación de seguros con tecnología AI. Participe de soporte se preventa de proyecto de reingeniería de una aplicación core para venta retail.

### **04/2023 – 06/2023 – Project Manager Sr. – DirMod**

Responsable de proyectos de desarrollo de aplicaciones a medida, modalidad llave en mano, para un estudio jurídico.

### **12/2021 – 03/2023 – Project Manager Sr. – Megatech S.A.**

Responsable por los proyectos de desarrollo e implementación de aplicaciones, entre las que se encuentran soluciones de chatbot, gestión de recursos humanos, service desk, y desarrollos a pedido.

### **04/2021 – 11/2021 – Project Manager Sr. – Artech**

Monitoreo y control portfolio de proyectos.

### **02/2020 – 03/2021 – Project Manager Sr. – Consultor Independiente**

Brindé servicio de gestión de proyectos y definición de procesos y herramientas en el marco de implementación de una PMO.

### **08/2017 – 12/2019 – Project Manager Sr. – Synchro Technologies**

Proveedor de servicio de gerenciamiento de proyectos e implementación de metodología de administración de proyectos para sector IT, implementación de oficinas de proyecto, basado en estándares del PMI.

- Realicé monitoreo y control del portfolio de proyectos y requerimientos de desarrollo de sistemas en Telecom Argentina.
- Efectué revisiones sobre aspectos de metodología aplicada y definí procesos de trabajo de la PMO.
- Realicé auditorías de proyectos.

### **06/2016 – 07/2017 – Project Manager Sr. – Consultor Independiente**

Brindé servicio de gestión de proyectos alineado con el PMBOK del PMI, y consultoría en la definición de metodología.

### **02/2014 – 05/2016 – Project Manager Sr. – Deloitte & Co. Argentina**

Responsable del aseguramiento de calidad con alcance en metodología de gestión de proyecto y productos entregables de ingeniería de software alineado con estándares CMMI y PMI en proyecto de cambio de core bancario,

- Brindé servicio de consultoría en gestión de proyectos alineado con el PMBOK del PMI, incluyendo la definición de metodología, procesos, y activos de procesos.
- Elaboré los planes de calidad, métricas, y SLAs para control del proyecto y sus entregables
- Audité el cumplimiento de los planes de calidad, métricas y SLAs.

Proyecto: Banco Ciudad cambio de CORE bancario, estimado en 4 años de duración.

### **04/2012 – 06/2013 – Project Manager Sr. – Everis Argentina**

- Realicé monitoreo y control de cumplimiento de SLAs del servicio de AM para Telefónica Argentina, incluyendo proyecciones de cumplimiento de los indicadores SLA.
- Elaboré planes de mejora de procesos de gestión de proyectos e ingeniería de software para la certificación CMMI.

### **01/2010 – 04/2012 – Project Manager Sr. – IT Patagonia**

- Realicé monitoreo y control de proyectos de desarrollo de software para la Gerencia de Sistemas de Banco Macro.
- Definí cambios metodológicos y un tablero de control, para proveer una visión integrada del estado de los proyectos.

### **12/2008 – 01/2010 – Project Manager Sr. – Movistar – Gcia. Gestión de Cliente Interno y Procesos**

- Lideré un proyecto de reingeniería de procesos de negocio del área de Marketing sobre plataforma BPM.

### **08/2008 – 11/2008 – Project Manager Sr. – Movistar – PMO Dirección de Tecnología**

- Realicé monitoreo y control de proyectos.

#### Proyectos:

- Facturación Web: objetivo, reducir los costos de impresión y distribución de la facturación.
- Reducción Eventos de Red: objetivo, reducir cortes de servicio en infraestructura de 3.000 a 500 mensuales.

### **04/2007 – 07/2008 – Project Manager Sr.– Movistar – PMO Gerencia de Desarrollo de Sistemas**

- Definí un modelo de gestión alineado con estándares PMI / PMBOK para los procesos de la PMO, y CMMI, SWEBOK para los procesos del área de desarrollo de software.
- Participé en la definición de la transición hacia el modelo de AM para el desarrollo y mantenimiento de software.

- Responsable de elaborar la respuesta a auditorías SOX.

**Proyecto:** Modelo de Gestión para Software Factory, objetivo, implementar un modelo de relación operativa con proveedores para transicionar de la modalidad Body Shopping hacia la modalidad Software Factory.

#### **10/2005 – 04/2007 – Analista Funcional Sr. / Project Manager Sr. – Boldt S. A.**

- Elaboré plan de proyecto de ingeniería inversa sobre productos software desarrollado en la empresa, que no fueron documentados originalmente, trabajando a partir de código fuente en lenguaje C y ejecutables, generando la documentación necesaria para mantenimiento del software y su posterior reingeniería.
- Propuse un plan de mejoras, para implantar procesos de ingeniería de software basado en estándar CMMI y PMI.
- Realicé auditorías de proyectos de desarrollo de software tercerizados.
- Elaboré conjuntamente con el gerente de sistemas el plan estratégico del área.
- Definí especificaciones de soluciones IT, incluyendo RFI, RFP, RFQ, evalué propuestas de proveedores.
- Elaboré propuestas en respuesta a procesos de licitaciones y RFPs para soluciones de emisión de licencia de conducir y R.U.I.T, y loterías provinciales.

#### **07/2000 – 09/2005 – Consultor Tecnología – Emprendimiento personal**

- Brindé servicios de soporte ventas, elaborando propuestas de migración de redes MS Windows a LINUX.
- Realice un trabajo de ingeniería de datos para Total (por cuenta de CDA Informática).
- Definí un módulo de operaciones bursátiles para Banco Tierra del Fuego (por cuenta de MGA).

#### **09/1998 – 06/2000 – Project Manager Sr. – Unisys Sudamericana S. A.**

- Lideré proyectos de implementación de soluciones core bancario y procesamiento de clearing.
- Asesoré al cliente en aplicación de metodología.
- Realicé monitoreo de riesgos y elaboré plan de contingencia.
- Realicé la registración de derechos sobre 4 productos de software desarrollados en la compañía.
- Reduje el costo de servicios de desarrollo tercerizados en un 50 %.
- Diseñé e implanté una metodología de trabajo específica para la implementación de la solución.
- Lideré un proceso de reingeniería de un producto de software incrementando 3 veces la velocidad de procesamiento.
- Participé de la confección de propuestas de preventa colaborando con el área de ventas.

#### **Proyectos:**

- Banco de San Juan y Banco Bisel, cambio de core bancario, dotación 40 profesionales, presupuesto u\$s 11 millones.
- Banco Provincia de Buenos Aires, Credicoop, HSBC y Supervielle, implementación de clearing y pagos de servicios.

#### **11/1997 - 08/1998 – Project Leader - JNC Proyectos y Sistemas S. A.**

- Responsable gestionar proyectos de desarrollo incluyendo la planificación, análisis, definición, diseño y testing de módulos del software bancario ARGUS XXI, con funcionalidades de Clientes, Evaluación de Riesgo Crediticio, Establecimiento de Políticas de Riesgo, Central de Riesgo, MIS, Préstamos, Garantías, Títulos, Mesa de Dinero, Comercio Exterior, Depósitos, Cuentas e Informes al B.C.R.A..
- **Proyectos:** desarrollo de productos y Banco Quilmes.

#### **08/1994 - 10/1997 – Analista Funcional Sr. - GMA Consulting S. A.**

- Responsable de la personalización de software para sucursales bancarias, incluyendo planificación y ejecución de tareas de relevamiento y análisis de requerimientos, diseño, presupuestación, asesoramiento al cliente sobre los aspectos inherentes a la incorporación de nueva tecnología, diseño de la documentación tanto para el área sistemas como para el usuario final, diseño de los planes de testing y de capacitación para el área sistemas y los usuarios finales, implantación y puesta en producción del sistema.
- **Proyectos:** Banco de Tucumán, Banco Bica, Banco Popular Argentino, Banco Shaw, Banco Municipal de La Plata, Banco de La Pampa, Banco del Chubut, Lloyds Bank.

#### **12/1987 - 07/1994 – Oficial de Inversiones - Banco Shaw S. A.**

- Responsable de una cartera de depósitos de u\$s 7.000.000.-, y de las operaciones bursátiles de una de las sucursales. Incrementé el volumen de los depósitos de la sucursal en un 120% en el término de 3 meses.

#### **06/1983 - 08/1987 – Jefe de Sección - Gerencia Contable - Banco de Crédito Rural Argentino S. A.**

- Responsable del control de comprobantes contables, conciliación de cuentas B.C.R.A. y de bancos corresponsales.
- Computericé la generación de informes para apoyo de gestión por medio de software de oficina.

#### **Trabajos de Investigación**

- Prototipo para realizar análisis técnico bursátil.
- Estudio teórico sobre la aplicación de redes de neuronas en el área mercado de valores.
- Prototipo para realizar análisis de riesgo crediticio.
- Estudio teórico sobre la aplicación de inteligencia artificial en áreas de finanzas, créditos y marketing en bancos.

**Skills:** gestión de proyectos con metodología predictiva PMI / PMBOK y métodos ágiles Scrum / Kanban / Lean. Gestión de equipos, negociación, proactividad y autonomía. SDLC, UP/RUP, UML, SRM, SQA, ISO 9126, CMMI, SWEBOK, ITIL, Six Sigma. BI, Big Data, Business Analysis, CRM. Análisis funcional y técnico, relevamiento y análisis de requerimientos, modelado de datos DER. QA / QC. Gestión de cliente interno y externo.

**Software:** MS Project, Saherepoint, Open PPM, JIRA, Trello, Windows, LINUX. MS-SQL Server, Oracle, DB2, MongoDB, Maria DB, MySQL, PostgreSQL. ERWIN. COBOL, C/C++, JAVA, PHP, Python, R / RStudio, MS Office, MS Visio.

#### **Estudios, Certificaciones, idiomas y Asociaciones Profesionales**

- Técnico en Electrónica y Telecomunicaciones, ENET nro. 12 Libertador Gral. José de San Martín.
- Analista de Sistemas de Computación, Escuela de Informática - Fundación Bank Boston.

- Diplomatura Lenguaje Python, UTN.
- Experto en Mercado de Capitales, Instituto Argentino de Mercado de Capitales.
- Análisis Técnico niveles I y II, Instituto Argentino de Mercado de Capitales.
- Calculo Financiero, Instituto Argentino de Mercado de Capitales.
- Trading Algorítmico, Instituto Argentino de Mercado de Capitales.
- PMP, Project Management Professional, otorgada por el PMI.
- PMI – Project Management Institute, miembro desde 2010.
- Inglés, nivel intermedio.